

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ  
XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN  
TRƯỜNG THÀNH  
TRUONG THANH  
DEVELOPMENT AND  
CONSTRUCTION INVESTMENT  
JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence - Freedom - Happiness

Số/Ng: 01/2025/TTA/BC-ĐHĐCĐ

Yên Bái, ngày 24 tháng 04 năm 2025  
Yen Bai, April 24<sup>th</sup> 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ  
HOẠCH NĂM 2025  
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS  
ON BUSINESS PERFORMANCE RESULTS OF 2024 AND PLAN OF 2025**

Kính thưa Quý vị Cổ đông, / Dear Shareholders,

Kính thưa Đại hội, / Dear General meeting of shareholders,

Hôm nay, ngày 24 tháng 04 năm 2025, Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành được tổ chức, tôi xin thay mặt cho Ban Tổng Giám đốc báo cáo trước Đại hội về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

*Today, April 24<sup>th</sup>, 2025, the Annual General Meeting of Shareholders of Truong Thanh Development and Construction Investment Joint Stock Company is held. On behalf of the Board of Managers, I would like to report to the General Meeting on the Company's production and business results in 2024 and the production and business plan in 2025 as follows:*

**I. KHÁI QUÁT HOẠT ĐỘNG CỦA TRƯỜNG THÀNH TRONG NĂM 2024/ OVERVIEW  
OF THE COMPANY'S ACTIVITIES IN 2024**

Nhìn chung, năm 2024 tuy vẫn có những khó khăn, đặc biệt từ cơn bão Yagi, cơn bão số 3, nhưng với sự nỗ lực của cán bộ công nhân viên và ban lãnh đạo đã giúp kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty đạt được sự tăng trưởng đáng ghi nhận so với kết quả của năm 2023.

*In general, although there were still difficulties in 2024, especially from Typhoon Yagi, Typhoon No. 3, but with the efforts of staff and management, the Company's business results achieved remarkable growth, compared to the results of 2023.*

- Mảng thủy điện: hiện tượng El Niño qua đi, mùa cao điểm của thủy điện đã bắt đầu và mạnh mẽ hơn so với năm trước nhờ tác động của La Nina, sản lượng nước về các hồ chứa tại các tỉnh miền Bắc dồi dào hơn với lượng mưa tăng mạnh. Sản lượng của các nhà máy thủy điện cũng vì vậy mà tăng lên, đặc biệt là giai đoạn từ tháng 6 đến tháng



8. Bên cạnh đó, Công ty Vận hành hệ thống điện và Thị trường điện quốc gia (NSMO) (Trung tâm điều độ hệ thống điện Quốc gia (A0) tách từ EVN) ưu tiên huy động điện từ các nhà máy thủy điện khi thời tiết thuận lợi sau giai đoạn phải tích nước chủ động chuẩn bị cho cao điểm nắng nóng. Do đó, doanh thu của mảng thủy điện tăng mạnh so với cùng kỳ năm 2023.

- *Regard to Hydropower segment: the El Niño phenomenon had passed, the peak season of hydropower began and was stronger than last year thanks to the impact of La Nina, water output to reservoirs in the northern provinces was more abundant with increased rainfall. The output of hydropower plants also increased, especially in the period from June to August. In addition, the National Electricity System and Market Operation Company (NSMO) (National Electricity System Dispatch Center (A0) separated from EVN) prioritized mobilizing electricity from hydropower plants when the weather was favorable after the period of proactive water storage to prepare for the peak of hot weather. Therefore, the revenue of the hydropower segment which increased sharply, compared to the same period in 2023.*
- Mảng điện mặt trời: năm 2024 là một năm có lượng bức xạ nhiệt mặt trời và thời gian chiếu sáng bình quân trong năm ở mức cao, cùng với hoạt động tại các nhà máy điện mặt trời được duy trì ổn định, giúp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của các nhà máy điện mặt trời đạt kết quả khả quan.
- *Regard to Solar power segment: 2024 was a year with high solar radiation and average annual lighting time, along with stable operations at solar power plants, helping the production and business activities of solar power plants achieve positive results.*
- Mảng điện gió: tốc độ gió và sức gió trung bình năm 2024 ổn định, giúp hoạt động của Nhà máy phong điện Phương Mai duy trì kết quả hằng năm, tuy nhiên các chi phí trong năm ở mức cao khiến cho kết quả sản xuất kinh doanh tiếp tục ghi nhận thua lỗ, khiến Công ty bắt buộc phải thực hiện trích lập dự phòng phòng ngừa rủi ro. Mặc dù vậy, việc hoàn thành cơ cấu nợ của Công ty Phương Mai là một điểm sáng, đảm bảo khả năng trả nợ, góp phần tích cực vào kết quả kinh doanh trong những năm tới.
- *Regard to Wind power segment: the average wind speed and wind power were stable in 2024, helping Phuong Mai Wind Power Plant maintained its annual results. However, high costs during the year caused the production and business results to continue to record losses, forcing the Company to make provisions to prevent risks. However, the completion of Phuong Mai Company's debt restructuring was a bright spot, ensuring debt repayment ability, contributing positively to business results in the coming years.*

Hoạt động tài chính kế toán của Công ty trong năm 2024 được giữ ổn định, luôn tuân thủ các quy định của pháp luật và vì lợi ích của cổ đông và Công ty. Năm 2024, chi phí tài chính, đặc biệt là chi phí lãi vay, cũng là một nhân tố tích cực góp phần vào sự tăng trưởng trong kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Lãi suất cho vay của các ngân hàng lớn giảm, do chính sách tiền tệ của chính phủ, và việc đàm phán giữa Công ty và ngân



hàng, giúp cho các chi phí lãi vay giảm so với năm 2023. Nghiệp vụ mua – bán, giao dịch phát sinh trong quá trình hoạt động kinh doanh được bộ phận Kế toán tài chính của Công ty thực hiện hạch toán kế toán thường xuyên, liên tục, đảm bảo tuân thủ theo các quy định của pháp luật hiện hành, và được lập thành báo cáo hàng quý để tiện cho việc kiểm toán định kỳ của Công ty.

*The Company's financial and accounting activities were maintained stable in 2024, that always complied with the provisions of law and for the benefit of shareholders and the Company. In 2024, financial expenses, especially interest expenses, were also a positive factor contributing to the growth in the Company's production and business results. Lending interest rates of major banks decreased, due to the government's monetary policy, and negotiations between the Company and the bank, helping to reduce interest expenses compared to 2023. Purchase and sale transactions and transactions arising in the course of business operations were regularly and continuously accounted for by the Company's Financial Accounting Department, ensuring compliance with current legal regulations, and were prepared in quarterly reports for the convenience of the Company's periodic audits.*

Hoạt động quản trị, điều hành quản lý Công ty được đảm bảo; công tác quản lý và điều hành của Ban Tổng giám đốc, nhìn chung, đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ. Ban Tổng giám đốc đã thực hiện tốt việc chỉ đạo các nhà máy điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, luôn theo sát tình hình dự báo thời tiết, thủy văn tại khu vực nhà máy, kết hợp trao đổi tư vấn của các giám đốc nhà máy để xây dựng kế hoạch hoạt động, tận dụng hiệu quả điều kiện thuận lợi; bên cạnh đó, chỉ đạo sát sao các giám đốc nhà máy để kiểm tra, giám sát tình hình duy tu, bảo dưỡng máy móc, cũng như đảm bảo quyền lợi của công nhân, kỹ thuật viên, giúp nhà máy ổn định hoạt động.

*The Company's management and administration activities were ensured; the management and administration of the Board of Managers, in general, completed their tasks well. The Board of Managers had done a good job of directing the factories to operate production and business activities, always closely followed the weather and hydrological forecasts in the factory area, combining consultation with factory directors to develop operational plans, effectively taking advantage of favorable conditions; in addition, closely directed factory directors to check and supervise the maintenance and repair of machinery, as well as ensuring the rights of workers and technicians, helping the factory to operate stably.*

Trong năm 2024, Công ty không triển khai đầu tư thêm dự án mới, tuy nhiên, một số dự án năng lượng của Công ty đang trong quá trình xin cấp phép từ các cơ quan chức năng, bên cạnh đó, Công ty cũng đã thực hiện khảo sát và nghiên cứu một số dự án năng lượng tái tạo khác, căn cứ trên Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia thời kỳ 2021 – 2030, tầm nhìn đến năm 2050 (gọi tắt là Quy hoạch điện VIII) đã được Chính phủ phê duyệt hồi tháng 05/2023, và Quyết định phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch đã được Thủ tướng Chính phủ ban hành ngày 01/04/2024 (Quyết định số 262/QĐ-TTg).

*In 2024, the Company did not invest in any new projects. However, some of the Company's energy projects were in the process of obtaining licenses from the authorities.*



*In addition, the Company also conducted surveys and research on a number of other renewable energy projects, based on the National Power Development Plan for the period 2021 - 2030, with a vision to 2050 (referred to as Power Plan VIII) approved by the Government in May 2023, and the Decision approving the Plan for implementing the Plan was issued by the Prime Minister on April 1<sup>st</sup>, 2024 (Decision No. 262/QĐ-TTg).*

Ngoài ra, cơn bão số 3 (tên quốc tế là bão Yagi) đổ bộ vào miền bắc Việt Nam vào đầu tháng 09/2024 đã gây sạt lở đường tuyến đường vận hành các thủy điện và ảnh hưởng tới sinh hoạt của cán bộ công nhân viên tại các nhà máy thủy điện của Công ty. Nhờ các biện pháp chủ động phòng ngừa tác động của bão, nên Công ty không có thiệt hại nào về người, và hoạt động sản xuất kinh doanh của các nhà máy thủy điện vẫn được đảm bảo an toàn, ổn định. Công ty đã tiến hành báo cáo thiệt hại, thống kê tổn thất về tài sản sau cơn bão số 3 với các cơ quan chuyên môn. Hiện tại, Công ty đã lựa chọn nhà thầu thi công để khắc phục các thiệt hại này với kế hoạch sẽ hoàn thành trước mùa bão năm nay.

*Besides, storm No. 3 (international name: Typhoon Yagi) made landfall in northern Vietnam in early September 2024, causing landslides on the hydropower operation routes and affecting the lives of employees at the Company's hydropower plants. Thanks to proactive measures to prevent the impact of the storm, the Company suffered no human casualties, and the production and business activities of the hydropower plants were still ensured to be safe and stable. The Company reported the damage and counted the property losses after storm No. 3 to the relevant authorities. Currently, the Company has selected a contractor to repair the damage with a plan to complete before this year's storm season.*

## **II. ĐÁNH GIÁ TỔNG QUÁT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2024/ GENERAL ASSESSMENT OF THE COMPANY'S PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS IN 2024:**

### **1. Đánh giá chung kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2024/ General assessment of production and business performance in 2024**

Đến 31/12/2024, các chỉ tiêu chính trong hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng và Phát triển Trường Thành như sau/ By December 31<sup>st</sup>, 2024, the main indicators in production and business activities of Truong Thanh Construction and Development Investment Joint Stock Company are as follows:

*Đơn vị tính: tỷ đồng/ Unit of measure: Billion VND*

STT	Khoản mục	31/12/2024	31/12/2023	% tăng/ giảm
1	Tổng tài sản <i>Total assets</i>	4.250,52	4.376,53	97,12%
2	Nguồn vốn chủ sở hữu <i>Owner's Equity</i>	2.178,58	1.981,59	109,94%
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Sales and Service Revenue</i>	734,11	655,47	112,00%



4	Lợi nhuận gộp từ hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Gross Profit</i>	423,51	367,83	115,14%
5	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after Tax</i>	231,55	101,46	228,22%

(Nguồn: BCTC tổng hợp kiểm toán năm 2024 của CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành)

(Source: Audited consolidated financial statements for 2024 of Truong Thanh Development and Construction Investment JSC)

Trong năm 2024, do ảnh hưởng từ hiện tượng La Nina, lượng mưa tại các tỉnh miền bắc, trong đó có tỉnh Yên Bái, tăng lên, lượng nước về các hồ thủy văn tích nước cũng nhiều hơn so với năm ngoái, giúp cho mảng hoạt động thủy điện đạt được kết quả tốt hơn. Bên cạnh đó, các mảng hoạt động điện mặt trời và điện gió được duy trì ổn định, cùng với chi phí lãi vay giảm mạnh theo mặt bằng thị trường tạo điều kiện cho doanh thu và lợi nhuận năm 2024 tăng hơn so với con số của năm 2023, lần lượt là: 12% và 128,21%.

*In 2024, due to the impact of the La Nina phenomenon, rainfall in the northern provinces, including Yen Bai province, increased, and the amount of water flowing into hydrological reservoirs was also more than last year, helping the hydropower sector achieve better results. In addition, the solar and wind power sectors were maintained stably, along with a sharp decrease in interest expenses according to the market level, creating conditions for revenue and profit in 2024 to increase, compared to 2023, respectively: 12% and 128.21%.*

#### **Kết quả Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024:**

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện	Kế hoạch	% đạt được
1	Doanh thu thuần <i>Net Revenue</i>	734,11	660,0	111,23%
2	Giá vốn hàng bán <i>Cost of Revenue</i>	310,60	310,2	100,13%
3	Lợi nhuận gộp <i>Gross Profit</i>	423,51	349,8	121,07%
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp <i>Administrative Expense</i>	25,75	24,8	103,83%
5	Chi phí tài chính <i>Financial Cost</i>	142,65	151,7	94,03%
6	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh <i>Net Operating Profit</i>	255,11	176,3	144,70%
7	Tổng LN trước thuế <i>Profit before Tax</i>	248,85	173,2	143,68%



8	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after Tax</i>	231,55	160	144,72%
---	---	--------	-----	---------

(Nguồn: BCTC tổng hợp kiểm toán năm 2024 của CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành)

(Source: Audited consolidated financial statements for 2024 of Truong Thanh Development and Construction Investment JSC)

## 2. Đánh giá chung tình hình vận hành của các nhà máy điện/ *General assessment of the operating situation of power plants:*

### 2.1. Về tình hình sản xuất tại các nhà máy điện/ *About the production situation at power plants:*

Trong năm 2024 toàn bộ các nhà máy điện của Công ty đều đảm bảo các tiêu chí:

*In 2024, all of the Company's power plants met the following criteria:*

- Hoạt động sản xuất kinh doanh tại các nhà máy điện của Công ty đảm bảo an toàn: Không để xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng, máy móc, phương tiện, thiết bị sản xuất luôn được theo dõi, đánh giá, bảo trì, bảo dưỡng, không xảy ra tình trạng hư hỏng nặng, cháy nổ. Công tác vệ sinh môi trường và vệ sinh an toàn lao động được quan tâm và thực hiện tốt.
- *Production and business activities at the Company's power plants were safe: No serious work accidents occur; machinery, vehicles, and production equipment are always monitored, evaluated, maintained, and repaired; no serious damage or explosion occurs. Environmental sanitation and labor safety and hygiene were given attention and well implemented.*
- Nhà máy điện đạt hiệu quả kinh tế: Các nhà máy luôn trong tình trạng sẵn sàng vận hành theo sự sẵn có của các nguồn năng lượng sơ cấp để duy trì và phát huy công suất, sản lượng điện năng thương phẩm thiết kế của các công trình. Đạt năng suất hiệu suất, giảm tối đa tỷ lệ điện tự dùng và hao phí nguyên, nhiên liệu, dụng cụ, công cụ sản xuất.
- *Power plants achieved economic efficiency: Plants were always ready to operate according to the availability of primary energy sources to maintain and to promote the capacity and designed commercial electricity output of the projects. Achieved productivity and efficiency, minimize the rate of self-consumption of electricity and waste of raw materials, fuel, tools, and production tools.*
- Nhà máy điện hoạt động đúng theo quy định tại các thỏa thuận kỹ thuật với EVN: Toàn bộ các nhà máy điện duy trì hoạt động đầy đủ hệ thống trang thiết bị đấu nối, đặc tính công nghệ sản xuất điện phù hợp với các quy định để đảm bảo vận hành đồng bộ với lưới điện của EVN như tại các Thỏa thuận phương án đấu nối Nhà máy điện vào lưới điện Quốc Gia; Thỏa thuận thiết kế kỹ thuật hệ thống đo đếm điện năng và hệ thống thu thập số liệu đo đếm; Thỏa thuận thiết kế kỹ thuật hệ thống Rơ le bảo vệ - Tự động hóa; Thỏa thuận thiết kế kỹ thuật hệ thống SCADA và Viễn Thông; Hợp đồng mua bán điện và các phụ lục bổ sung, sửa đổi.



- *Power plants operated in accordance with the provisions of technical agreements with EVN: All power plants maintain full operation of the connection equipment system, power generation technology characteristics in accordance with the regulations to ensure synchronous operation with EVN's grid as in the Agreement on the plan to connect the Power Plant to the National Grid; Agreement on the technical design of the power metering system and the metering data collection system; Agreement on the technical design of the Protection Relay - Automation system; Agreement on the technical design of the SCADA and Telecommunications system; Power purchase contract and additional and amended appendices.*
- Nhà máy điện tuân thủ hệ thống quy trình, quy phạm kỹ thuật: Toàn bộ cán bộ công nhân viên – đội ngũ trưởng ca, công nhân vận hành tại các nhà máy điện trong toàn Công ty thực hiện tốt Quy trình phối hợp vận hành Nhà máy điện; Quy trình xử lý sự cố lưới điện khu vực; Quy trình vận hành – sửa chữa – bảo dưỡng thiết bị nhà máy điện và một số Quy trình vận hành các công trình liên quan khác. Các nhà máy đã phối hợp tốt với các đơn vị quản lý vận hành lưới điện của EVN và Bộ Công thương để đảm bảo an toàn vận hành hệ thống điện quốc gia.
- *Power plants complied with the system of technical procedures and regulations: All officers and employees - shift leaders, operating workers at power plants in the whole Company properly implemented the Power Plant Operation Coordination Procedure; Procedure for handling regional power grid incidents; Procedures for operation - repair - maintenance of power plant equipment and some other related construction operation procedures. The plants have coordinated well with the power grid management units of EVN and the Ministry of Industry and Trade to ensure the safe operation of the national power system.*
- Nhà máy điện vận hành sản xuất, kinh doanh đúng theo quy định của Pháp luật: Tất cả các nhà máy đã được phổ biến và triển khai công tác quản lý vận hành, kinh doanh điện năng, tuân thủ theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Lao động, Luật Điện lực và Giấy phép hoạt động điện lực, Luật quy định về phòng cháy và chữa cháy, Luật Giao thông đường bộ. Không xảy ra các trường hợp vi phạm pháp luật bị xử lý.
- *Power plants operated production and business in accordance with the provisions of the Law: All plants were disseminated and implemented the work of managing and operating electricity, complying with the provisions of the Enterprise Law, Labor Law, Electricity Law and Electricity Operation License, Law on Fire Prevention and Fighting, Road Traffic Law. There were no cases of violations of the law being handled.*

## **2.2. Về tình hình nhân sự tại các nhà máy điện/ About the human resource situation at power plants:**

- Trong năm 2024, tình hình nhân sự cấp quản lý tại các nhà máy không có nhiều sự xáo trộn. Công ty luôn duy trì và đảm bảo đầy đủ nhân sự tham gia các vị trí quản lý, điều hành và vận hành trong dây chuyền sản xuất tại mỗi nhà máy điện.



- *In 2024, there were many changes in management personnel situation at the factories. The company always maintained and ensured adequate personnel participating in management, management and operation positions in the production line at each power plant.*
- *Đội ngũ Trưởng ca vận hành được huấn luyện, bồi huấn và sát hạch, cấp giấy Chứng nhận Trưởng ca vận hành đầy đủ trước khi tiếp nhận vị trí công tác.*
- *The team of operational shift leaders had been trained, coached and tested, and granted a full Operational Shift Leader Certificate before taking up the job position.*
- *Đội ngũ công nhân vận hành, người lao động được tuyển dụng có đủ điều kiện trình độ, kiến thức, độ tuổi lao động, tay nghề phù hợp với tính chất công việc, cùng với đó, cán bộ công nhân viên trong các nhà máy cũng được bồi dưỡng, huấn luyện đầy đủ về an toàn vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy.*
- *The team of operating workers and recruited employees had sufficient qualifications, knowledge, working age, and skills suitable for the nature of the job. In addition, officers and employees in the factories were also fully trained and educated in occupational safety and hygiene, fire prevention and fighting.*

### **2.3. Về tình hình hoạt động của thiết bị, máy móc/ About the operating status of equipment and machinery:**

- *Các nhà máy điện trong toàn Công ty đảm bảo duy trì tình trạng hoạt động của máy móc, thiết bị theo các thông số kỹ thuật thiết kế.*
- *Power plants in the entire Company ensured the maintenance of machinery and equipment operating conditions according to design specifications.*
- *Trong năm không xảy ra các sự cố lớn, liên quan tới thiết bị, máy móc bị hỏng hóc, làm ảnh hưởng, gián đoạn hoạt động sản xuất. Các công tác sửa chữa thường xuyên, bảo dưỡng định kỳ được thực hiện tương đối đầy đủ. Các nhà máy đã có kế hoạch và triển khai thực hiện công tác thí nghiệm, kiểm định định kỳ thiết bị đúng quy định.*
- *During the year, there were no major incidents related to damaged equipment and machinery, affecting or interrupting production activities. Regular repairs and periodic maintenance were carried out relatively completely. Factories had planned and implemented periodic testing and inspection of equipment in accordance with regulations.*

### **3. Đánh giá chung tình hình hoạt động của Chi nhánh Ninh Thuận của Công ty/ General assessment of the operation situation of the Company's Ninh Thuan Branch**

Chi nhánh Công ty tại Ninh Thuận chịu trách nhiệm quản lý, điều hành 2 nhà máy điện mặt trời Hồ Bầu Ngủ, Hồ Núi Một 1 và đầu mối thông tin liên hệ của Công ty và các Sở, Ban ngành tại tỉnh Ninh Thuận và các tỉnh Miền Trung – Nam Trung bộ, đối với các dự án tiềm năng của Công ty đang trong quá trình khảo sát, nghiên cứu.

*The Company's branch in Ninh Thuan is responsible for managing and operating the two solar power plants Ho Bau Ngủ and Ho Nui Mot 1 and is the contact point for the*



*Company and the Departments and Branches in Ninh Thuan Province and the Central - South Central provinces, for the Company's potential projects that are in the process of surveying and researching.*

- Về quản lý các hoạt động sản xuất: Hoạt động của các nhà máy điện mặt trời được đảm bảo duy trì ổn định, cả trong công tác tổ chức – điều hành, vận hành – sản xuất, an ninh an toàn, vệ sinh môi trường.
- *Regarding the management of production activities: The operation of solar power plants was guaranteed to be stable, both in organization - management, operation - production, security and safety, and environmental sanitation.*
- Về quản lý nhân sự: tổng số cán bộ, công nhân viên và người lao động ở thời điểm hiện tại là 57 người. Các cấp quản lý tại Chi nhánh Ninh Thuận đã thực hiện tốt việc điều hành, quản lý, phân công công việc một cách hợp lý, cùng với đó là việc thực hiện đánh giá xếp loại thi đua khen thưởng hàng tháng, đã góp phần duy trì ổn định các hoạt động sản xuất, người lao động đoàn kết gắn bó, hỗ trợ nhau hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, tạo thành tập thể vững mạnh.
- *Regarding human resource management: the total number of officers, employees and workers at present was 57 people. The managers at Ninh Thuan Branch performed well in operating, managing, and assigning work reasonably, along with the implementation of monthly emulation and reward evaluations, contributing to maintaining stable production activities, employees are united, supporting each other to complete assigned tasks well, creating a strong collective.*
- Về quản lý tài chính/ *Regarding financial management:*
  - Chi nhánh đã quản lý và phản ánh đầy đủ chính xác các chi phí phát sinh trong quá trình đầu tư dự án và quá trình vận hành các nhà máy điện mặt trời.
  - *The Branch managed and fully and accurately reflected the costs incurred during the project investment process and the operation of solar power plants.*
  - Tổng hợp số liệu để làm Báo cáo tài chính hàng tháng, quý, báo cáo tài chính năm cho Công ty; cung cấp số liệu cho kiểm toán để hợp nhất số liệu với Công ty.
  - *Synthesized data to prepare monthly, quarterly and annual financial reports for the Company; provided data for auditors to consolidate data with the Company.*
- Công tác báo cáo định kỳ: kịp thời báo cáo, đúng về thời hạn và đủ về nội dung trong các lĩnh vực: môi trường, phòng cháy chữa cháy, các thủ tục pháp lý, hoạt động phát điện, thanh tra, kiểm tra... theo định kỳ hàng tháng, hàng quý cho các cơ quan Nhà nước theo quy định, đồng thời, thay mặt Công ty phản ánh tình hình hoạt động của 2 nhà máy điện mặt trời để các Sở ban ngành liên quan nắm rõ được những thuận lợi, khó khăn và kịp thời hỗ trợ tháo gỡ cho doanh nghiệp.
- *Periodic reporting: timely reporting, on time and with sufficient content in the fields of environment, fire prevention and fighting, legal procedures, power generation activities, inspection, examination, etc. periodically every month and quarter to State agencies according to regulations, at the same time, on behalf of the Company, reflecting the operating situation of the 2 solar power plants so that relevant*



departments and branches could clearly understand the advantages and difficulties and promptly support the business.

Chi nhánh Ninh Thuận đã phối hợp tốt với các sở ban ngành địa phương để thực hiện quyền và nghĩa vụ của Công ty đối với Nhà nước và thúc đẩy tốt việc triển khai nghiên cứu, khảo sát và đánh giá các dự án đầu tư mới mà Công ty đã đăng ký với tỉnh.

*Ninh Thuan Branch coordinated well with local departments and agencies to implement the Company's rights and obligations to the State and promoted the implementation of research, survey and evaluation of new investment projects that the Company had registered with the province.*

#### **4. Đánh giá hoạt động Công ty qua các chỉ tiêu tài chính/ *Assessment of Company Performance in Financial Criteria***

<b>STT No.</b>	<b>Chỉ tiêu Criteria</b>	<b>Đơn vị tính/ Unit</b>	<b>Năm 2023</b>	<b>Năm 2024</b>
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán <i>Solvency Criteria</i></b>			
	- Hệ số thanh toán ngắn hạn - <i>Current Ratio</i>	Lần/ Time	<b>0,48</b>	<b>0,79</b>
	- Hệ số thanh toán nhanh - <i>Cash Ratio</i>	Lần/ Time	<b>0,48</b>	<b>0,79</b>
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn <i>Capital Structure Criteria</i></b>			
	- Hệ số nợ/Tổng tài sản - <i>Debt Ratio</i>	Lần/ Time	<b>0,55</b>	<b>0,49</b>
	- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu - <i>Financial Levelage</i>	Lần/ Time	<b>1,21</b>	<b>0,95</b>
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động <i>Perfomance Criteria</i></b>			
	- Vòng quay hàng tồn kho - <i>Inventory Turnover Ratio</i>	Lần/ Time	<b>-</b>	<b>-</b>
	- Doanh thu thuần/Tổng tài sản bq - <i>Asset Turnover Ratio</i>	Lần/ Time	<b>0,15</b>	<b>0,17</b>
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lợi <i>Profitability Criteria</i></b>			
	- Hệ số LN sau thuế/DT thuần - <i>Net Profit Margin Ratio</i>	%	<b>15,48</b>	<b>30,35</b>
	- Hệ số LN sau thuế/VCSH bình quân (ROE)	%	<b>1,30</b>	<b>10,72</b>



	- Return on Equity (ROE)			
	- Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản bình quân (ROA) - Return on Assets (ROA)	%	0,56	5,17
	- Hệ số LN từ hoạt động SXKD/DT thuần - Operating Profit Margin Ratio	%	19,05	34,32

(Nguồn: BCTC tổng hợp kiểm toán năm 2024 của CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành)

(Source: Audited consolidated financial statements for 2024 of Truong Thanh Development and Construction Investment JSC)

## 5. Các hoạt động đầu tư trong năm 2024/ *Investment Activities in 2024:*

Trong năm 2024, Công ty tập trung vận hành và ổn định hoạt động 5 nhà máy điện và chưa thực hiện đầu tư vào các dự án mới. Tuy nhiên, thừa ủy quyền của ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc vẫn tiếp tục tìm kiếm, nghiên cứu các dự án năng lượng mới trong tỉnh Ninh Thuận để làm công tác chuẩn bị triển khai.

*In 2024, the Company had focused on operating and stabilizing the operations of 5 power plants and not invested in new projects. However, with the authorization of the General Council of Shareholders, the Board of Directors and the Board of Managers continued to search for and research new energy projects in Ninh Thuan province to prepare for implementation.*

## 6. Công tác tài chính – kế toán/ *Finance and accounting:*

- Công tác tài chính – kế toán thực hiện tốt theo hệ thống chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định về chuẩn mực kế toán hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản của Công ty, không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho hoạt động kinh doanh.
- *Financial and accounting work was well performed according to the Vietnamese Accounting Standards (VAS) system and current accounting standards regulations, strictly managing the Company's assets, preventing any loss in accounting, and proactive and flexible in financial work to ensure adequate capital for business operations.*
- Chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực kế toán và thực hiện công tác báo cáo và công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật nhằm tạo sự minh bạch đối với các cổ đông.
- *Strictly complied with the preparation and implementation of financial statements in accordance with accounting standards, and performed reporting and information disclosure in accordance with legal regulations to create transparency for shareholders.*
- Xây dựng các biện pháp quản lý tốt và sử dụng có hiệu quả nguồn vốn trong quá trình đầu tư kinh doanh và thực hiện dự án.
- *Developed good management measures and effectively use capital in the process of business investment and project implementation.*



- Chủ động triển khai tăng cường nhân sự để đảm bảo các công việc liên quan đến công tác tài chính, kế toán, nguồn vốn được thực hiện kịp thời và có hiệu quả.
- *Proactively deployed personnel to ensure that work related to finance, accounting, and capital is performed promptly and effectively.*

#### **7. Công tác quan hệ cổ đông/ Investor Relationship (IR):**

- Thực hiện tốt công tác công bố thông tin, việc cập nhật thông tin đầy đủ, kịp thời tới các cổ đông, công chúng luôn được thực hiện nghiêm chỉnh, theo quy định của pháp luật và các Quy chế của Công ty.
- *Implementing information disclosure well, updating information fully and promptly to shareholders and the public is always strictly implemented, in accordance with the provisions of law and the Company's Regulations.*
- Phối hợp với các Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam (VSDC) để chỉnh sửa, cập nhật đầy đủ, chính xác thông tin về danh sách cổ đông Công ty, đồng thời, làm việc với Ủy ban chứng khoán Nhà nước (SSC), Sở giao dịch chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh (HoSE) để thực hiện các thủ tục, công việc liên quan lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và Công ty.
- *Cooperating with the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation (VSDC) to edit, update fully and accurately information on the Company's shareholder list, at the same time, working with the State Securities Commission (SSC), Ho Chi Minh City Stock Exchange (HoSE) to carry out procedures and work related to the securities sector and the securities market in accordance with the provisions of law, ensuring the rights of shareholders and the Company.*
- Bộ phận quan hệ cổ đông luôn sẵn sàng tiếp nhận thông tin góp ý, phản ánh từ các cổ đông, và nỗ lực giải đáp, phản hồi các thắc mắc của cổ đông Công ty một cách chính xác, cũng như hướng dẫn và hỗ trợ cổ đông trong khả năng khi được yêu cầu.
- *The investors relationship department was always ready to receive information, comments and feedback from shareholders, and strived to answer and to respond to questions from the Company's shareholders accurately, as well as guided and supported shareholders to the best of their ability when requested.*

#### **8. Đánh giá mức hoàn thành chỉ tiêu so với mục tiêu đề ra trong năm 2024/ Evaluation of the level of target completion, compared to the target set in 2024.**

Mục tiêu doanh thu và lợi nhuận đề ra cho năm 2024 và kết quả đạt được thực tế như sau/ Revenue and profit targets set for 2024 and actual results achieved are as follows:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch	Kết quả thực hiện
Vốn điều lệ <i>Shareholder Capital</i>	Đồng	1.700.575.930.000	1.700.575.930.000
Doanh thu <i>Revenue</i>	Đồng	660.000.000.000	734.110.258.096



Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after Tax</i>	Đồng	160.000.000.000	231.545.747.912
Cổ tức <i>Dividend</i>	%	-	-

- Về vốn điều lệ: Theo nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2024 Công ty đã duy trì vốn điều lệ ở mức 1.700.575.930.000 đồng, hoàn thành 100% kế hoạch (do không thực hiện tăng vốn điều lệ). Năm 2024 là một năm công ty quyết liệt cơ cấu lại các khoản nợ, đồng thời chờ đợi tín hiệu đầu tư các dự án mới. Đảm bảo sẵn sàng nguồn lực tài chính cho các dự án mới trong tương lai.
- *Regarding charter capital: According to the resolution of the 2024 General Meeting of Shareholders, the Company maintained charter capital at VND 1,700,575,930,000, completing 100% of the plan (due to no increase in charter capital). The Company resolutely restructures our debts in 2024, while waiting for signals to invest in new projects. Ensure financial resources were ready for new projects in the future.*
- Về doanh thu: Công ty đã vượt kế hoạch doanh thu với kết quả thực hiện đạt 111,2% kế hoạch. Sự tăng trưởng này chủ yếu đến từ mảng thủy điện, mặc dù cũng phải đối mặt với một số yếu tố tác động từ thời tiết bất lợi trong giai đoạn 4 tháng đầu năm tuy nhiên càng về cuối năm điều kiện tự nhiên càng thuận lợi góp phần tăng sản lượng doanh thu cho công ty.
- *Regarding revenue: The Company exceeded revenue plan with the implementation results reaching 111.2% of the plan. This growth mainly came from the hydropower segment, although it also faced some factors affecting unfavorable weather in the first 4 months of the year, however, towards the end of the year, natural conditions became more favorable, contributing to increasing the company's revenue output.*
- Về lợi nhuận: Lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 144,7% kế hoạch, cho thấy sự cải thiện rõ rệt trong khả năng sinh lời. Kết quả này phản ánh sự nỗ lực tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.
- *Regarding profit: The Company's after-tax profit reached 144.7% of the plan, showing a clear improvement in profitability. This result reflected the Company's efforts to optimize costs and improve business performance.*

### III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2025/ *PRODUCTION AND BUSINESS PLAN FOR 2025*

#### 1. Đánh giá thuận lợi và khó khăn trong năm 2025/ *Assessing the advantages and disadvantages in 2025*

##### 1.1. Bối cảnh ngành sản xuất điện, năng lượng tái tạo trong năm 2025/ *The context of electricity production and renewable energy industry in 2025*

- Dự báo nhu cầu điện năng của Việt Nam trong năm 2025 tăng cao từ 10% đến 13%, do nhu cầu mở rộng quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của nền kinh tế, đặc biệt là sự chuyển dịch sản xuất ồ ạt từ Trung Quốc sang Việt Nam để tránh các lệnh



trừng phạt, áp thuế của Mỹ lên Trung Quốc, sẽ biến Việt Nam trở thành công xưởng hàng đầu của thế giới.

- *Vietnam's electricity demand in 2025 is forecast to increase by 10% to 13%, due to the need to expand the scale of production, business and investment activities of the economy, especially the massive shift of production from China to Vietnam to avoid sanctions and tariffs imposed by the US on China, which will turn Vietnam into the world's leading factory.*
- Thủ tướng Chính phủ, Phạm Minh Chính, chỉ đạo: dứt khoát không để thiếu điện năm 2025 trong bất cứ hoàn cảnh nào, trong cuộc họp Thường trực Chính phủ với các bộ, ngành về tình hình triển khai các dự án quan trọng của Tập đoàn Dầu khí và Tập đoàn Điện lực Việt Nam để bảo đảm cung ứng đủ điện, bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia vào cuối tháng 10/2024.
- *Prime Minister Pham Minh Chinh directed: absolutely not to let there be a power shortage in 2025 under any circumstances, in the meeting of the Government Standing Committee with ministries and branches on the implementation of important projects of the Oil and Gas Group and Vietnam Electricity Group to ensure adequate electricity supply, ensuring national energy security by the end of October 2024.*
- Nguồn năng lượng tái tạo: điện gió và điện mặt trời là các nguồn điện có khả năng đưa vào vận hành nhanh chóng, thời gian xây dựng lắp đặt ngắn, làm cơ sở đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia, khi nhu cầu sử dụng điện tăng đột biến. Chính phủ Việt Nam đã và đang ban hành nhiều chính sách khuyến khích phát triển năng lượng tái tạo, tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư.
- *Renewable energy sources: wind power and solar power are power sources that can be put into operation quickly, with short construction and installation times, providing the basis for ensuring national energy security when electricity demand increases suddenly. The Vietnamese government has been issuing many policies to encourage the development of renewable energy, creating favorable conditions for investors.*

### **1.2. Thuận lợi đối với Công ty/ Advantages for the Company:**

- Thị trường đầu ra của các sản phẩm của Công ty được đảm bảo ổn định.
- *The output market of the Company's products is guaranteed to be stable.*
- Nguồn nhân lực: Công ty đã xây dựng được một đội ngũ nhân viên gắn bó, nhiệt tình, nhiệt huyết với công việc, các cán bộ nhân viên được đào tạo lành nghề;
- *Human resources: The Company has built a team of dedicated, enthusiastic and passionate employees, with well-trained staff;*
- Công ty luôn nhận được sự hợp tác của lãnh đạo, các phòng ban kỹ thuật chuyên môn của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, Tổng công ty Điện lực miền Bắc, Tổng Công ty Điện lực miền Nam và các đơn vị trực thuộc EVN và Bộ Công thương trong công tác phối hợp vận hành, trao đổi thông tin phục vụ vận hành hiệu quả.
- *The Company always receives the cooperation of the leaders, specialized technical departments of Vietnam Electricity Group, Northern Power Corporation, Southern*



*Power Corporation and units under EVN and the Ministry of Industry and Trade in coordinating operations, exchanging information to serve effective operations.*

**1.3. Khó khăn đối với Công ty/ Disadvantages for the Company:**

- Tình hình tỷ giá hối đoái giữa đồng đô la Mỹ và đồng Việt Nam luôn giữ ở mức cao, sẽ khiến cho chi phí nhập khẩu các linh kiện và máy móc thay thế trong kế hoạch duy tu, bảo dưỡng, hay mua mới trong quá trình đầu tư dự án mới, từ nước ngoài, tăng cao;
- *The exchange rate between the US dollar and the Vietnamese dong is always high, which will increase the cost of importing spare parts and machinery for maintenance and repair plans, or purchasing new ones during the investment process of new projects, from abroad;*
- Tình hình các tuyến đường dây truyền tải điện Quốc gia vẫn còn tình trạng quá tải, nguy cơ bị cắt giảm công suất phát điện tại 2 nhà máy điện mặt trời Bầu Ngủ và Núi Một 1 vẫn còn hiện hữu với mức cắt giảm khoảng 4% so với năng lực sản xuất của nhà máy.
- *The situation of the national power transmission lines is still overloaded, the risk of cutting the power generation capacity at the two solar power plants Bau Ngu and Nui Mot 1 is still present with a reduction of about 4% compared to the production capacity of the plant.*

**2. Mục tiêu kinh doanh năm 2025/ Business goals for 2025.**

- Ban Tổng Giám đốc Công ty xác định các mục tiêu làm việc trong năm 2025 của Công ty tiếp tục là: Ổn định Sản xuất – Ổn định tài chính – Làm công tác chuẩn bị triển khai đầu tư các dự án mới;
- *The Board of Directors of the Company determines that the Company's working goals in 2025 will continue to be: Stabilizing Production - Stabilizing Finance - Preparing to deploy investment in new projects;*
- Tiếp tục duy trì và ổn định các loại hình kinh doanh hiện tại của Công ty, xây dựng kế hoạch linh hoạt phù hợp với diễn biến của thị trường;
- *Continuing to maintain and stabilize the Company's current business types, building flexible plans in line with market developments;*
- Duy trì hiệu quả bộ máy, xây dựng chiến lược sử dụng nguồn nhân lực đáp ứng từng giai đoạn phát triển của công ty;
- *Maintaining the efficiency of the apparatus, building a human resource strategy to meet each stage of the Company's development;*
- Thực hiện tiết kiệm chi phí trong mọi hoạt động, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.
- *Implementing cost savings in all activities, improving capital efficiency, ensuring the completion of the set plan targets.*

**Mục tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2025/ Revenue and Profit Target for 2025:**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch
Criteria	Unit	Expected Number



Doanh thu <i>Revenue</i>	Đồng <i>VND</i>	670.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after Tax</i>	Đồng <i>VND</i>	180.000.000.000

### 3. Kế hoạch SX kinh doanh và đầu tư trong năm 2025/ *Production, Business and Investment Plan in 2025:*

Trên cơ sở thực trạng hoạt động kinh doanh của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành, Ban Tổng Giám đốc Công ty trình Đại hội cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 với các giải pháp triển khai cụ thể như sau:

*Based on the current business performance of Truong Thanh Investment, Construction and Development Joint Stock Company, the Board of Managers of the Company submits to the General Meeting of Shareholders the 2025 production and business plan with specific implementation solutions as follows:*

- Phát huy tối đa công suất của các Nhà máy điện.
- *Maximize the capacity of the Power Plants.*
- Tạo mọi điều kiện để giữ ổn định công tác nhân sự tại các nhà máy điện, huấn luyện và bổ sung thêm lực lượng lao động quản lý, lao động trực tiếp có chất lượng của các nhà máy điện để đáp ứng các yêu cầu của công tác sản xuất.
- *Create all conditions to maintain the stability of human resources at the power plants, train and supplement the quality of management and direct labor force of the power plants to meet the requirements of production.*
- Thường xuyên đơn đốc các nhà máy bảo dưỡng, bảo trì thiết bị; triển khai công tác sửa chữa lớn thiết bị, tài sản cố định tại các nhà máy điện nhằm duy trì hoạt động và khả năng đem lại lợi ích kinh tế của thiết bị và tài sản theo tiêu chuẩn hoạt động ban đầu.
- *Regularly urge the plants to maintain and repair equipment; carry out major repairs of equipment and fixed assets at the power plants to maintain the operation and ability to bring economic benefits of equipment and assets according to the initial operating standards.*
- Tiếp tục triển khai khảo sát, chuẩn bị đầu tư các dự án trong Quy hoạch điện 8 đã được Đại hội đồng cổ đông các năm trước thông qua.
- *Continue to survey and prepare for investment in projects in the Power Plan 8 approved by the General Meeting of Shareholders in previous years.*
- Dự án thủy điện tích năng Phước Hòa đã được UBND tỉnh Ninh Thuận cấp Quyết định chủ trương đầu tư. Ban TGD Công ty sẽ thực hiện triển khai các công việc cho bước lập Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án cùng các nhà đầu tư khác theo Nghị quyết của HĐQT, quyết định của Ban Quản lý dự án.
- *The Phuoc Hoa pumped storage hydropower project has been granted an investment policy decision by the Ninh Thuan Provincial People's Committee. The Board of Directors of the Company will carry out the work for the step of preparing the project*



*Feasibility Study Report with other investors according to the Resolution of the Board of Directors and the decision of the Project Management Board.*

- Tăng cường quản trị công ty.
- Strengthen corporate governance.

Trên đây là Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. Kính trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025 của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và Phát triển Trường Thành thông qua.

*This is entire of the Report of the Board of Managers on the Company's production and business results in 2024, and the production and business plan in 2025. Respectfully submitte to the 2025 General Meeting of Shareholders of Truong Thanh Development and Construction Investment Joint Stock Company for approval.*

Kính chúc toàn thể Quý vị Cổ đông lời chúc sức khỏe và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

*Wishing all Shareholders good health and success, wishing the Meeting a great success!*

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*On Behalf of Board of Managers*  
*General Manager*

*Nguyễn Duy Hưng*